

**INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO A JUNIO DE 2021**

**OLGA ESPERANZA GONZALEZ CUELLAR  
ASESOR CONTROL INTERNO**

**IBAGUE, UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE, USI E.S.E.**

## **Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público a junio 30 de 2021**

La Oficina de Control Interno, dando continuidad a la Directriz Nacional en materia de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, presenta el informe con el fin de mostrar los resultados obtenidos, reflejando las medidas adoptadas que muestran el manejo de los recursos durante el período comprendido entre el primero (1º) enero y el treinta (30) de junio de 2021

### **1. OBJETIVO**

El objetivo del presente informe es el de establecer la observancia de las políticas de eficiencia y austeridad en el gasto público, a junio 30 del 2021, por parte de la Unidad de salud de Ibagué E.S.E., dando cumplimiento según lo establecido en el Decreto 984 de Mayo de 2012.

### **2. ALCANCE**

Mediante el presente informe, se expresan los gastos generales, de funcionamiento, ejecutados por la Unidad de salud de Ibagué E.S.E. durante la vigencia 2020 Vs. vigencia 2021.

### **3. DESARROLLO**

Retomando la metodología diseñada por el Departamento Administrativo de la Función Pública y la información requerida por la Auditoría General de la Nación, en donde se establecen los parámetros a tener en cuenta en la realización del informe, se pretende analizar y realizar comparativos entre las últimas dos vigencias, que nos lleven al análisis de estos gastos.

### **4. METODOLOGÍA**

Para la realización del informe se tomaron los registros financieros y presupuestales suministrados por el Área Financiera; Por tanto la metodología utilizada es presentar un informe generalizado, el cual refleja con exactitud la situación financiera de la entidad.

Se presenta un detalle de los gastos de funcionamiento en: Servicios personales, materiales y suministros y servicios públicos.

Para el análisis se tomaron los gastos de funcionamiento generados durante los meses de enero a junio de 2021 y se procedieron a comparar en su ejecución con la vigencia 2020. Los conceptos analizados fueron:

- Gastos de personal- Remuneración por servicios técnicos y Honorarios.
- Gastos de Servicios Públicos
- Servicios Públicos
- Gastos de impresos, publicaciones y publicidad.
- Materiales y suministros.
- Mantenimiento Hospitalario

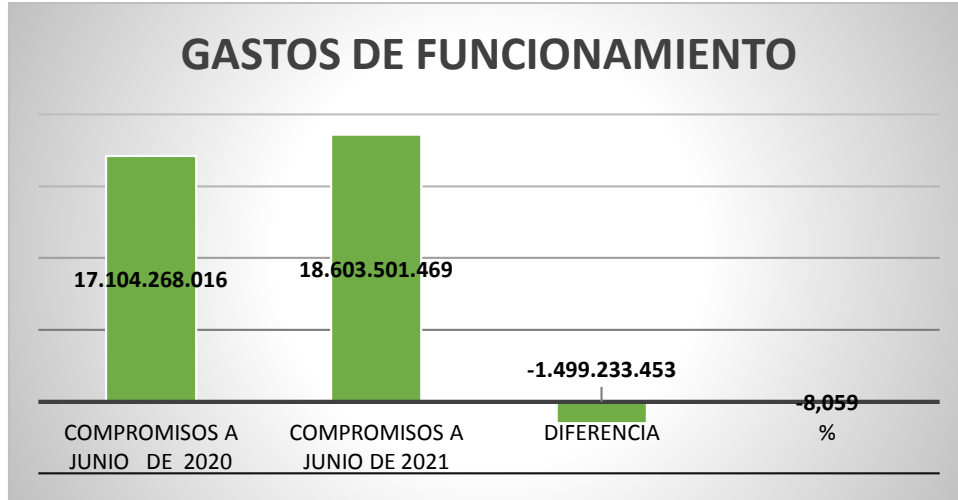
#### CUADRO COMPARATIVO DE GASTOS A JUNIO 30 DE LAS VIGENCIAS 2020 Y 2021

CONCEPTO	COMPROMISOS A JUNIO DE 2020	COMPROMISOS A JUNIO DE 2021	DIFERENCIA	%
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>17.104.268.016</b>	<b>18.603.501.469</b>	-1.499.233.453	-8,059
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>14.238.079.640</b>	<b>15.173.634.642</b>	-935.555.002	-6,166
Gastos de Personal de Planta	9.332.410.035	11.655.710.142	-2.323.300.107	-19,933
Servicios personales asociados a la nómina	7.626.929.536	9.416.317.060	-1.789.387.524	-19,003
Sueldos personal de nómina	5.341.408.921	6.362.518.751	-1.021.109.830	-16,049
Otros conceptos de servicios personales asociados a la nómina	1.165.619.771	1.632.532.789	-466.913.018	-28,601
Contribuciones inherentes a la nómina	1.705.480.499	2.239.393.082	-533.912.583	-23,842
Horas extras	1.119.900.844	1.421.265.520	-301.364.676	-21,204
Servicios Personales Indirectos	4.905.669.605	3.517.924.500	1.387.745.105	39,448
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>2.866.188.376</b>	<b>3.413.342.635</b>	-547.154.259	-16,030
Adquisición de bienes	51.881.174	106.884.000	-55.002.826	-51,460
Adquisición de servicios (diferentes a mantenimiento)	1.718.704.178	2.099.344.809	-380.640.631	-18,131
Mantenimiento	748.181.163	901.312.200	-153.131.037	-16,990
Servicios públicos	346.721.861	305.801.626	40.920.235	13,381
Impuestos y multas	700.000	0	700.000	-
Otros	0	0	0	0
Transferencias corrientes	0	16.524.192	-16.524.192	-100,000
<b>GASTOS DE OPERACION COMERCIAL Y PRESTACION DE SERVICIOS</b>	<b>2.827.215.045</b>	<b>2.753.777.300</b>	73.437.745	2,667
Medicamentos	1.109.100.000	1.276.189.933	-167.089.933	-13,093
De comercialización (compra de ByS para la venta diferentes a medicamentos)	885.213.875	1.005.324.543	-120.110.668	-11,947
De prestación de servicios (compra de ByS para prestación de servicios diferentes a medicamentos)	832.901.170	472.262.824	360.638.346	76,364
<b>TOTAL</b>	<b>19.931.483.061</b>	<b>21.340.754.577</b>	<b>-1.409.271.515</b>	<b>-6,604</b>

Fuente: Presupuesto

En la tabla anterior, se observa un incremento de enero a junio de 2021, en el compromiso los gastos de funcionamiento, gastos de personal, Gastos Generales y Gastos de operación Comercial y prestación de servicios por un valor total de **1.409.271.515**, equivalente al **6.6%**, con respecto al mismo periodo del año 2020.

Los **Gastos de Funcionamiento** son las apropiaciones necesarias para el normal desarrollo de las actividades administrativas y de apoyo. Comprende los Servicios Personales, los Gastos Generales y las transferencias.



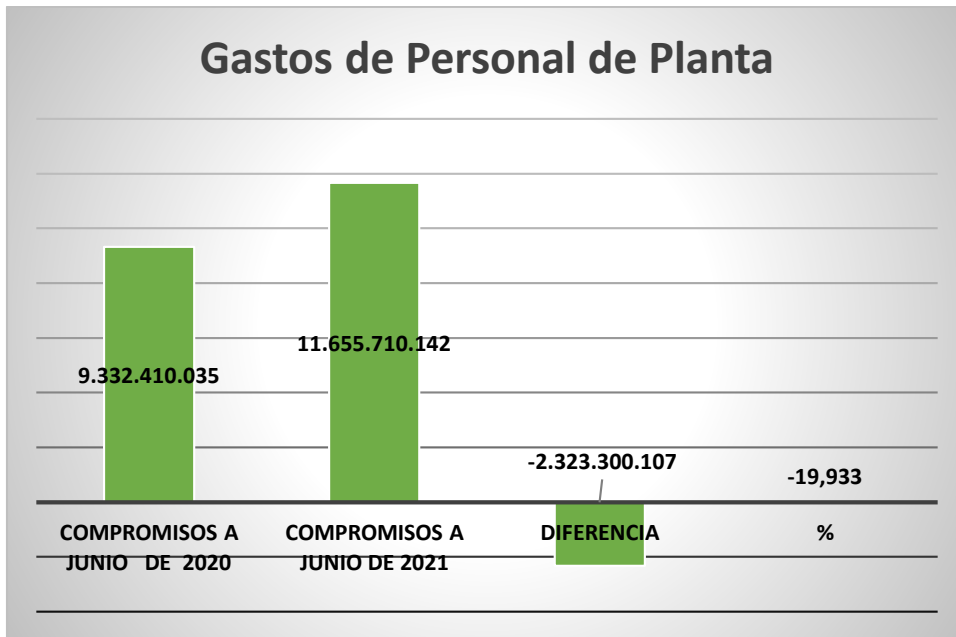
El total de los gastos totales de funcionamiento generados a junio 30 de 2021, aumentaron en \$1.499.233.453 equivalente al **8.05%** con relación a los Gastos totales del mismo periodo del año 2021.

Los **Gastos de Personal** son todas aquellas erogaciones para atender el pago de personal vinculado en planta o a través de contrato. Incluye el pago de prestaciones económicas, los partes a favor de las instituciones de seguridad social privada y pública, en los términos de las disposiciones legales vigentes. Estos Gastos de Personal se clasifican en servicios personales asociados la nómina, servicios personales indirectos y aportes patronales.

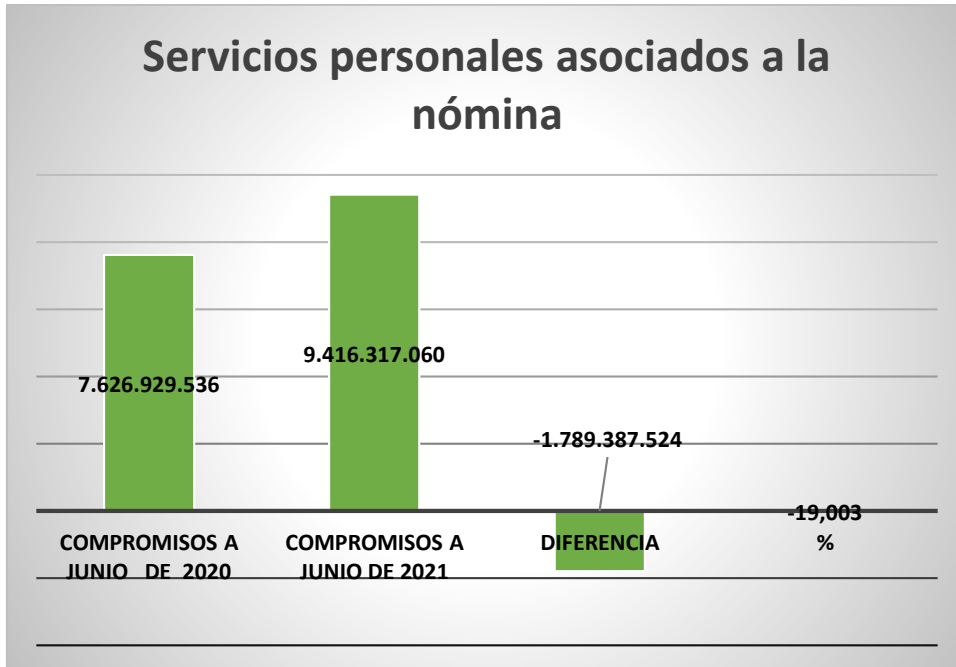


Los gastos de personal a junio 30 del año 2021, presentaron un incremento de **\$935.555.002** con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **6.16%**.

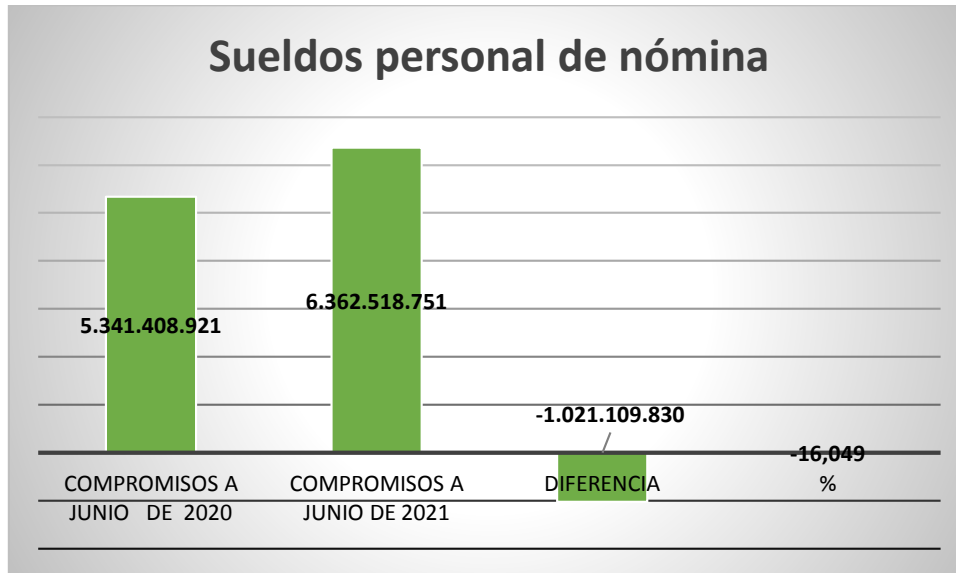
**PERSONAL DE PLANTA**



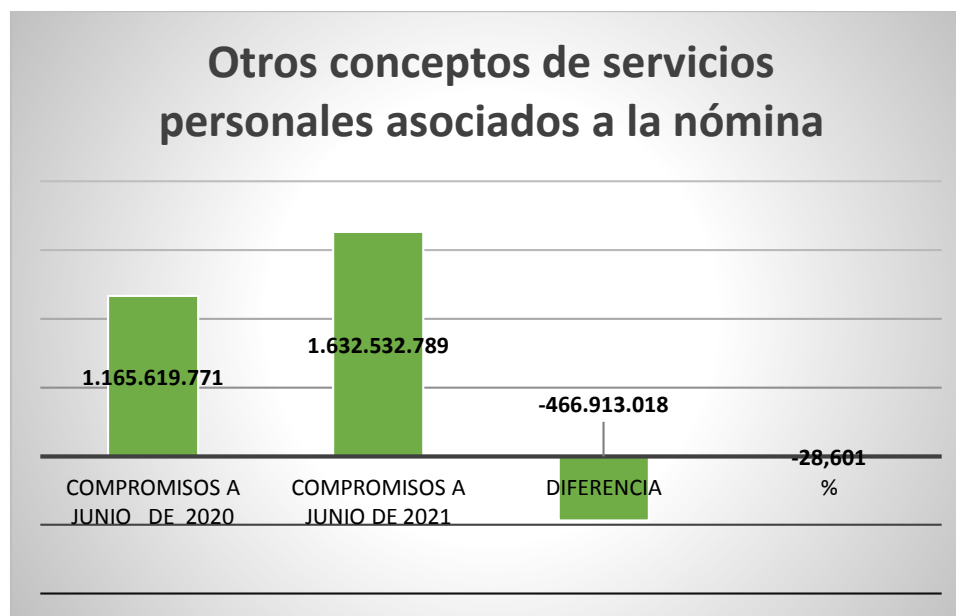
Se presentó un aumento en los gastos de personal de planta por \$**2.323.300.107**, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron a junio del año 2021, en un **19.93%**, con respecto al año 2020.



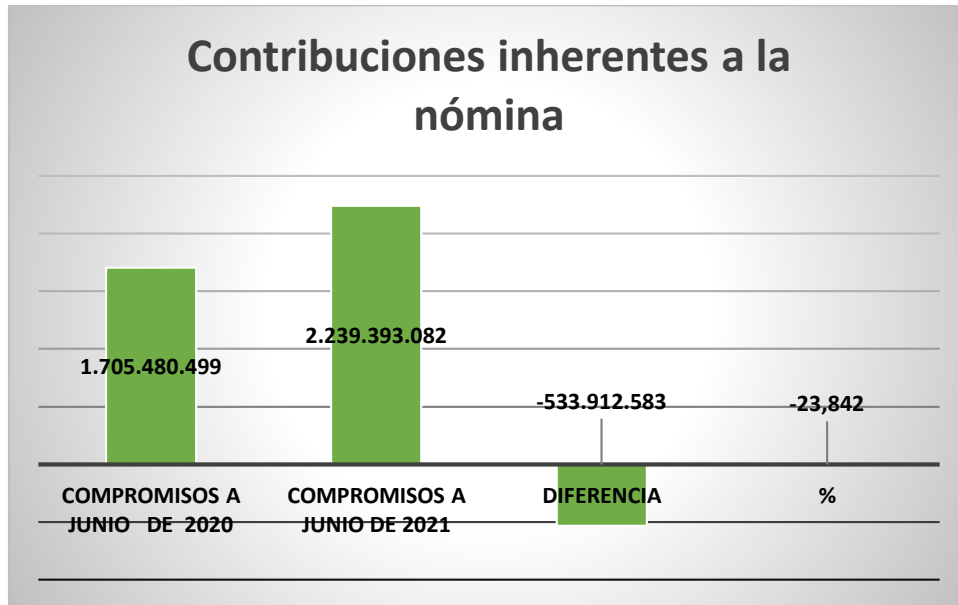
Los gastos de servicios personales asociados a la nómina a junio del año 2021, presentaron un incremento de \$**1.789.287.524** con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **19%**.



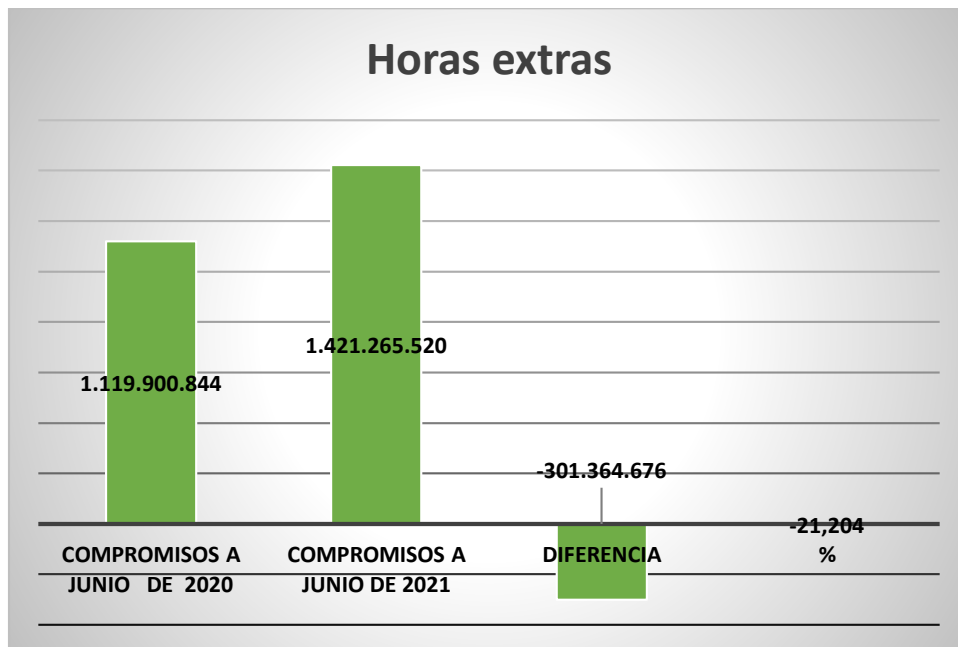
Los compromisos por gastos de sueldos personales de la nómina a junio del año 2021, presentaron un incremento de \$1.021.109.830 con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **16.04%**.



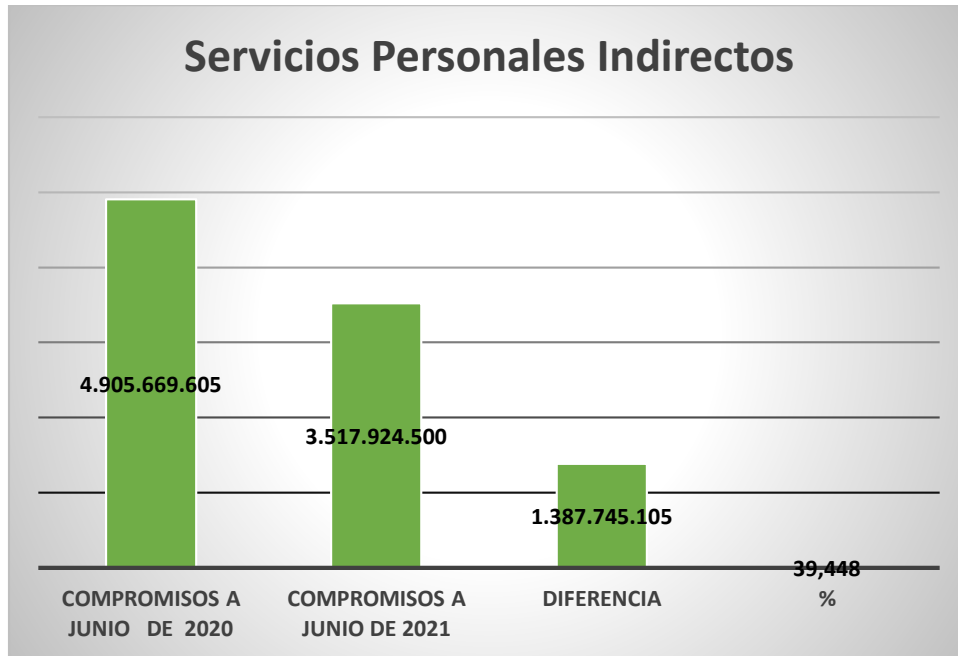
Los gastos de otros conceptos de servicios personales a la nómina, a junio del año 2021, presentaron un incremento de \$**466.913.018** con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **28.6%**.



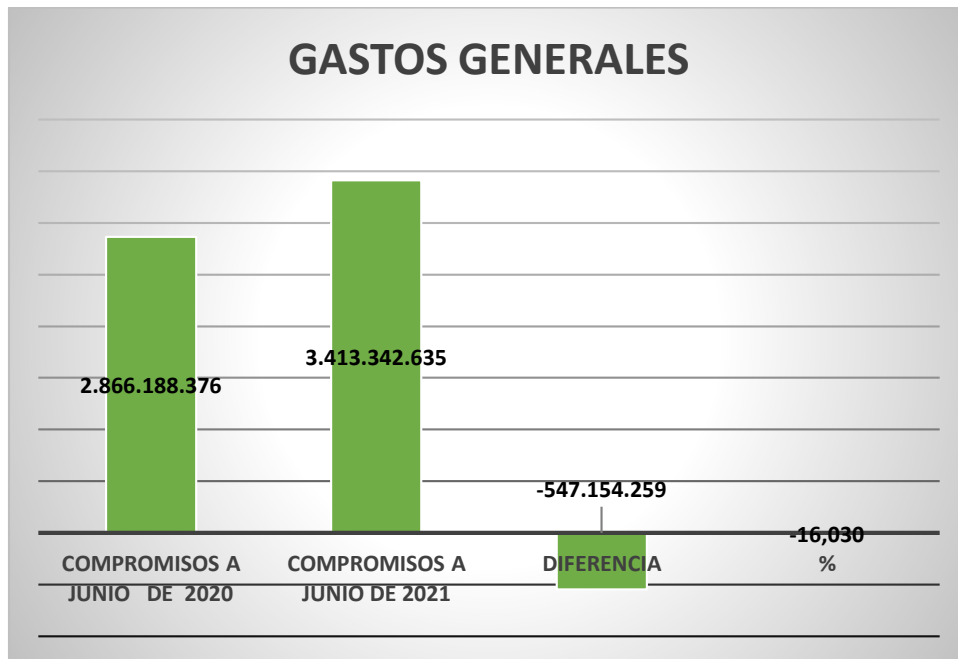
Los compromisos por gastos de otros conceptos de Contribuciones inherentes a la nómina, a junio del año 2021, presentaron un incremento de **\$533.912.583** con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **23.84%**.



Los compromisos por gastos de otros conceptos de Hora Extras a junio del año 2021, presentaron un incremento de **\$301.364.676** con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **21.2%**.



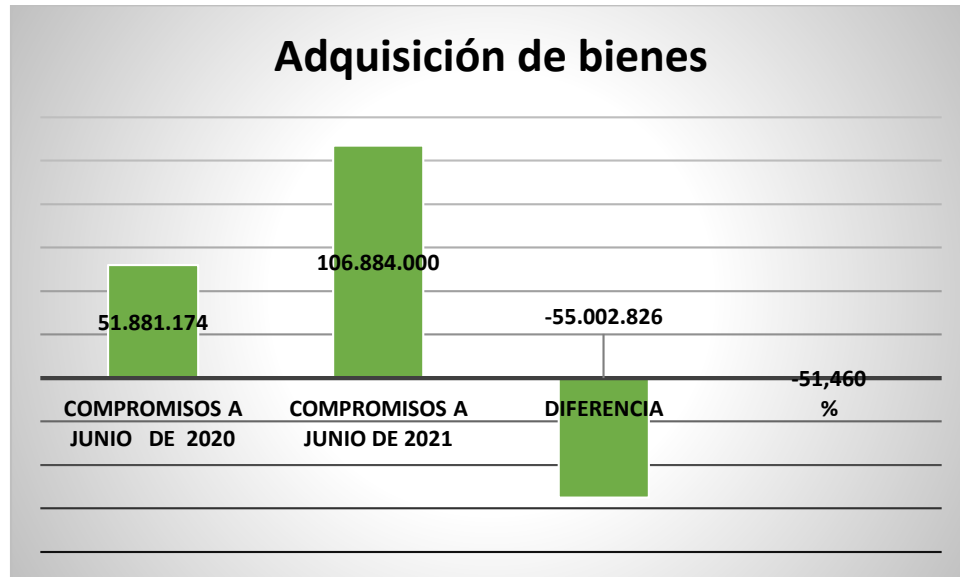
Los Servicios Personales indirectos a junio del año 2021, presentaron una disminución de **\$1.387.745.105** en relación año 2020, equivalente al **39.44%**, del mismo periodo.



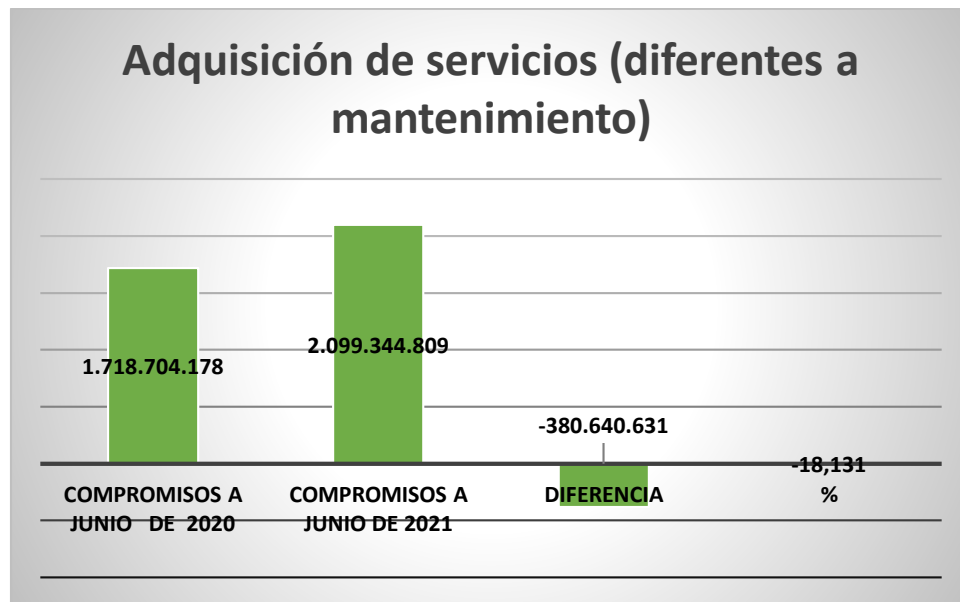
Los compromisos por gastos generales, a junio del año 2021 presentaron un incremento de **\$547.154.259** con relación al mismo periodo de 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **16.03%**.



Los **Gastos por Adquisición de Bienes** son los gastos relacionados con la compra de bienes muebles, tangibles e intangibles, duraderos y de consumo necesarios para apoyar el desarrollo de las funciones asignadas a la E.S.E. así como la contratación de servicios con personas naturales o jurídicas que complementan el desarrollo de las funciones de la entidad y permiten mantener y proteger los bienes que son de su propiedad o están a su cargo.

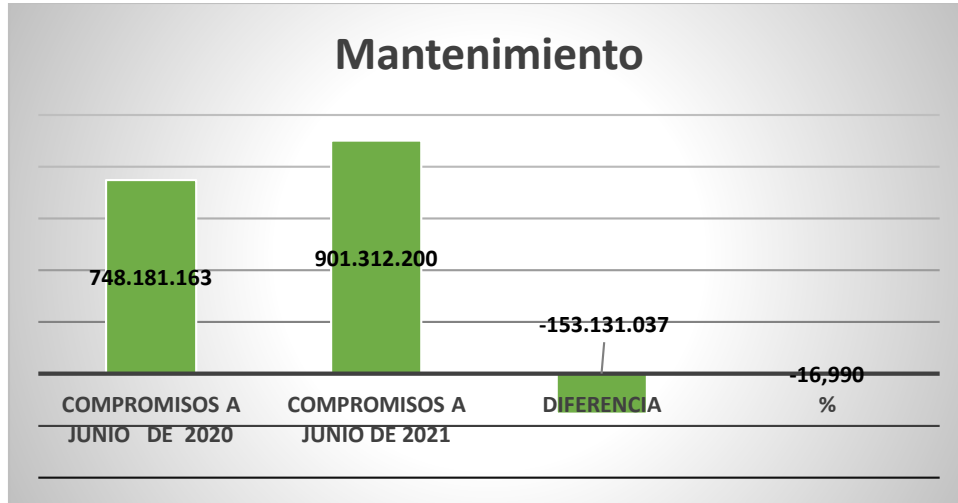


Los Gastos por Adquisición de bienes en el año 2021, presentaron un incremento de **\$55.002.826**, con respecto al año 2020, que indica que los compromisos por los gastos por este rubro aumentaron un **51.46%**.



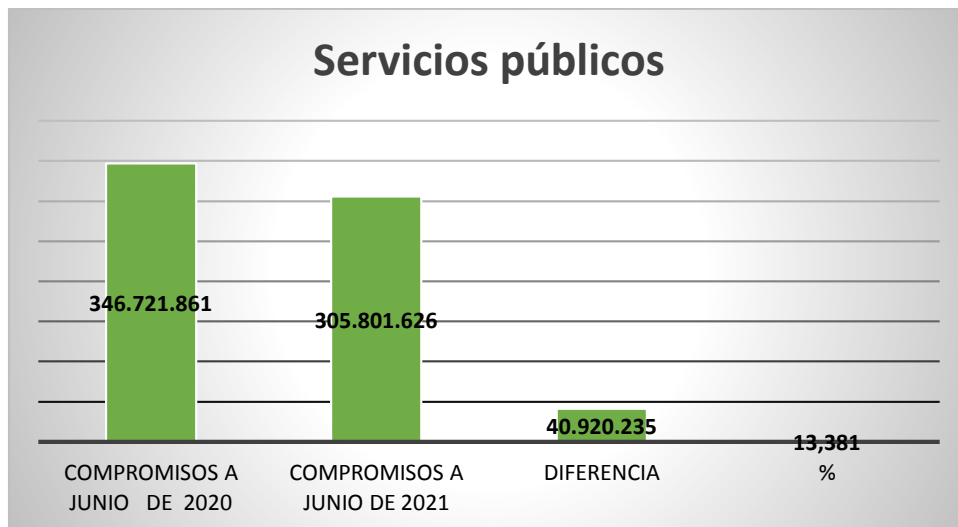
Los Gastos por Adquisición de Servicios (diferentes a mantenimiento) a junio del año 2021 presentaron un incremento de **\$380.640.631**, con relación al año 2020, que indica que los compromisos en los gastos por este rubro aumentaron en un **18.13%**.

En el rubro de **mantenimiento** se registran los gastos correspondientes al mantenimiento preventivo y correctivo de vehículos, bienes muebles e inmuebles que ocupen la E.S.E. y los repuestos y accesorios, batería de vehículos, equipos de conversión y seguridad que se requieran para tal fin, contratos por servicios de aseo y/cafetería, vigilancia.



Los Gastos por mantenimiento a junio del año 2021, presentaron un incremento de **\$153.131.037** con relación al año 2020, lo que indica que los compromisos por gastos por este rubro aumentaron en un **16.99%**.

En el rubro de **servicios públicos** se registran los servicios de energía eléctrica, acueducto, alcantarillado, aseo, teléfono y gas de los inmuebles e instalaciones en los cuales funciona la E.S.E. A este rubro pertenecen los gastos por servicio de energía eléctrica, agua y alcantarillado proyectos ambientales.



Los Gastos por Servicios Públicos a junio del año 2021 presentaron una disminución de **\$40.920.235** con relación al año 2020, que indica que los gastos por este rubro disminuyeron en un **13.38%**.

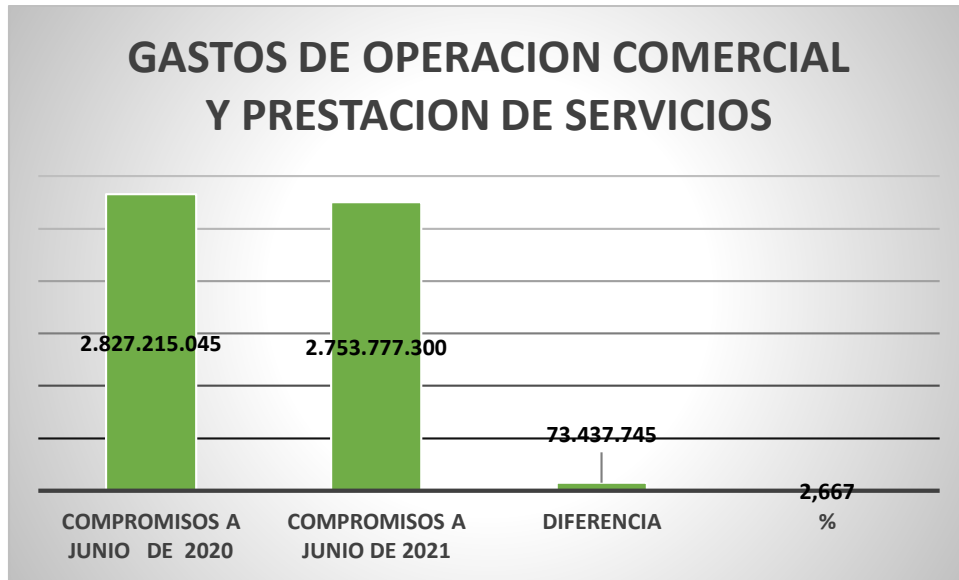
**CUADRO COMPARATIVO PAPELERIA, COMBUSTIBLE, SERVICIOS PUBLICOS  
ENERO A JUNIO DE 2020-2021**

RUBRO	COMPROMETIDO 2020	COMPROMETIDO 2021	DIFERENCIA COMPROMETIDO 2020-2021	PAGOS 2020	PAGOS 2021
PAPELERIA MATERIALES Y SUMINISTROS (ADMINISTRATIVO)	8.612.995	200.000	8.412.995	4.216.336	0
PAPELERIA MATERIALES Y SUMINISTROS(ASISTENCIAL)	11.265.109	60.700.000	<b>-49.434.891</b>	4.216.338	19.749.283
COMBUSTIBLE, LUBRICANTES, LLANTAS E INSUMOS VEHICULOS (ADMINISTRATIVO)	3.625.322	10.200.000	-6.574.678	1.559.564	600.000
COMBUSTIBLE, LUBRICANTES, LLANTAS E INSUMOS VEHICULOS (ASISTENCIAL)	27.097.748	30.800.000	-3.702.252	10.135.783	10.088.419
SERVICIOS PUBLICOS (ADMINISTRATIVOS)	32.349.992	67.236.000	-34.886.008	28.202.524	67.235.920
SERVICIOS PUBLICOS (ASISTENCIAL)	314.371.869	238.565.626	75.806.243	270.132.734	237.446.770
<b>TOTAL</b>	<b>397.323.035</b>	<b>407.701.626</b>	<b>-10.378.591</b>	<b>318.463.279</b>	<b>335.120.392</b>

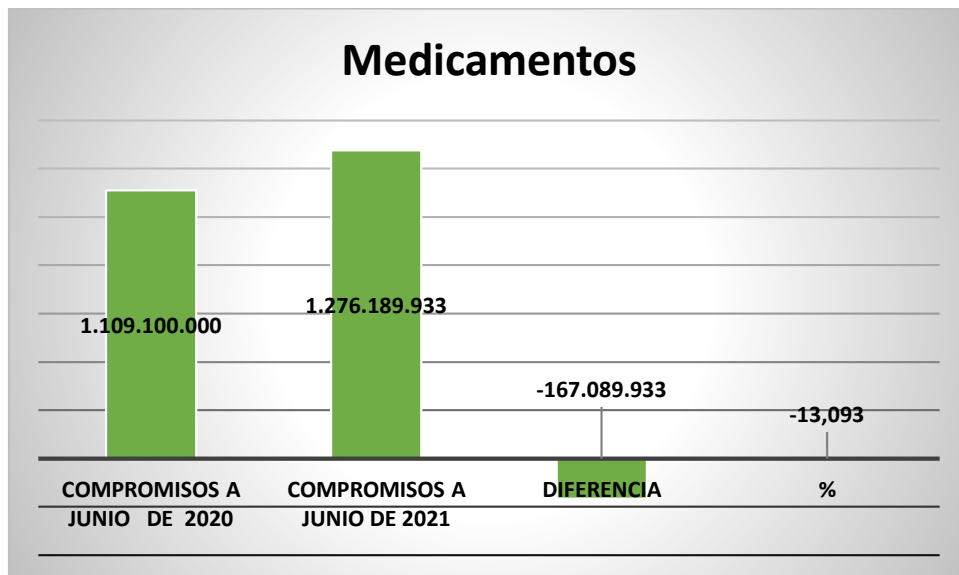
Fuente: Presupuesto

- De acuerdo la tabla anterior se puede observar, que el compromiso de los gastos administrativos, de papelería, materiales y suministros de enero a junio de 2021, disminuyeron con respecto al año 2020, **en \$8.412.995.**
- De acuerdo a la tabla anterior se puede observar, que el compromiso de los gastos de papelería, materiales y suministros asistenciales de enero a junio de 2021, aumentaron con respecto al año 2020, **en \$49.434.891.**
- El compromiso de los gastos de combustible, lubricantes, llantas e insumos vehículos administrativos, aumentaron en **\$6.574.678**, en el periodo de enero a junio del 2021, con respecto al 2020.
- El compromiso de Los gastos de Combustibles, lubricantes, llantas e insumos vehículos asistenciales, aumentaron **\$3.702.252** en el al 2021, con respecto al mismo periodo del 2020.
- El compromiso de los servicios públicos administrativos, aumentaron en **\$34.886.008** en el periodo de enero a junio del 2021 con respecto al mismo periodo del 2020.
- El compromiso de los servicios públicos asistenciales disminuyeron en **\$75.806.243** en el periodo de enero a junio del 2021 con respecto al mismo periodo del 2020.
- En total los gastos totales por papelería, combustibles y servicios públicos **disminuyeron en \$10.378.591** en el periodo de enero a junio del 2021 con respecto al mismo periodo del 2020.

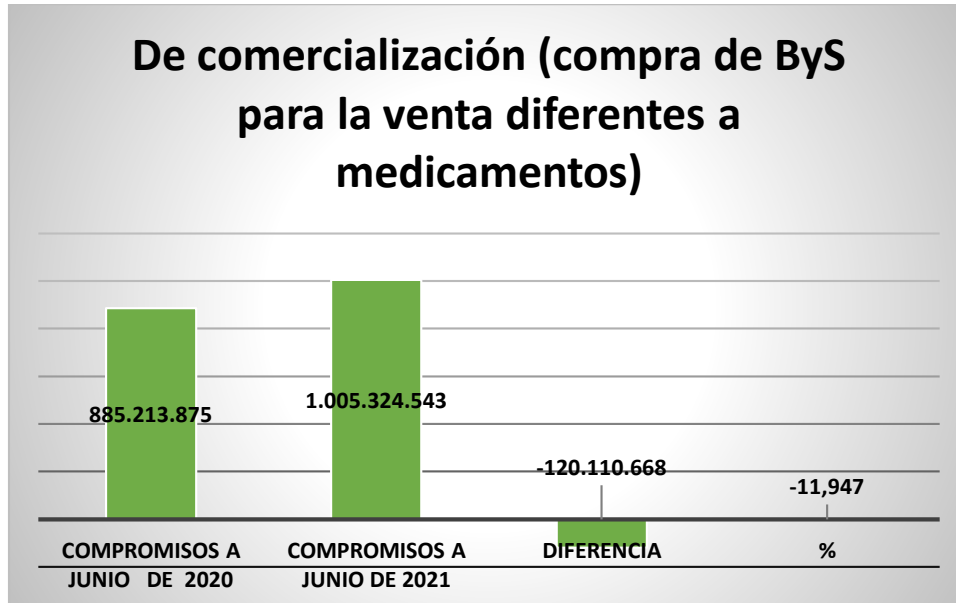
Los Gastos de **Operación** son todos aquellos Gastos en que debe incurrir la E.S.E. para la Adquisición de Bienes e insumos destinados al desarrollo de su actividad misional



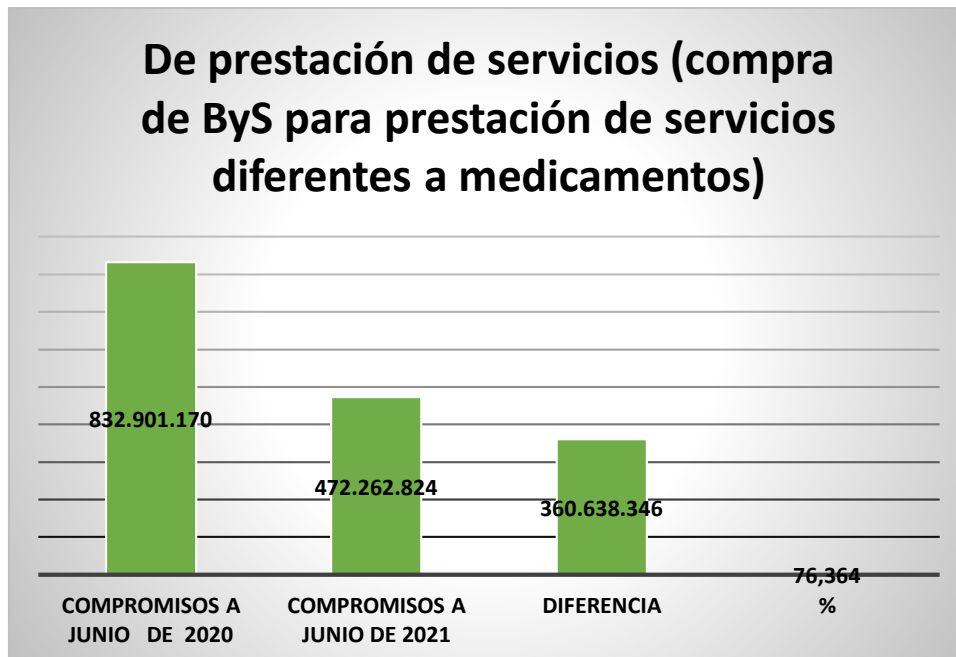
Los Gastos por Operación Comercial, a junio del año 2021, presentaron una disminución de **\$73.437.745** con relación al año 2020, que indica que los gastos por este rubro disminuyeron en un **2.66%**.



Los Gastos por Medicamentos, a junio del año 2021, presentaron un aumento de **\$167.089.933**, con relación año 2020, que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **13.09%**.



Los Gastos de comercialización (Compra de ByS para la venta diferentes a medicamentos) en el año 2021 presentaron un incremento de **\$120.110.668**, con relación año 2020, que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **11.94%**.



Los Gastos de Prestación de Servicios(Compra de ByS para prestación de servicios) en el año 2021 presentaron una disminución de **\$360.638.346**, con relación año 2020, que indica que los gastos por este rubro disminuyeron en un **76.36%**.

**PRESUPUESTO DE INGRESOS EJECUTADO A JUNIO 30 DE 2021**

CONCEPTO	DEFINITIVO	RECONOCIDO	RECAUDADO A JUNIO DE 2021	%DEFINITIVO vs RECONOCIDO	%DEFINITIVO vs RECAUDO	RECONOCIDO Vs RECAUDO
Disponibilidad Inicial	5.598.373.848	5.598.373.848	5.598.373.848	100	100	100
Régimen Subsidiado	34.537.554.184	15.215.610.170	12.794.154.968	<b>44,06</b>	<b>37,04</b>	<b>84,09</b>
Régimen Contributivo	4.887.979.976	1.936.551.281	509.866.971	39,62	10,43	26,33
SOAT y ECAT	9.673.061	4.845.784	1.035.127	50,10	10,70	21,36
Convenios	<b>9.593.144.821</b>	<b>2.930.000.000</b>	<b>0</b>	30,54	0,00	0,00
Vinculado	2.081.520.096	0	0	0,00	0,00	
Otras Entidades	73.790.153	66.122.002	47.318.491	89,61	64,13	71,56
Aportes de la nación	434.160.000	0	<b>0</b>	0,00	0,00	
Otros ingresos	396.793.637	314.777.860	<b>165.523.476</b>	79,33	41,72	52,58
Ingresos de Capital	1.000	17.358.837	17.358.837	1735883,70	1735883,70	100,00
Cuentas por Cobrar	<b>11.103.810.312</b>	<b>8.477.777.013</b>	<b>8.477.777.013</b>	76,35	76,35	100,00
<b>TOTALES</b>	<b>68.716.801.088</b>	<b>34.561.416.795</b>	<b>27.611.408.731</b>	<b>50,30</b>	<b>40,18</b>	<b>79,89</b>

Fuente: Presupuesto

- La unidad de Salud de Ibagué, USI E.S.E. a junio 30 de 2021, presenta un presupuesto de Ingresos Definitivo que asciende a la suma de **\$68.716.801.088**, incluyendo las cuentas por cobrar de vigencias anteriores y convenios.
- El reconocimiento total con corte a 30 de junio de 2021, asciende a la suma de **\$34.561.416.79**, que representan un **50,30%** del presupuesto definitivo y un Recaudo del **40,18%** frente al presupuesto definitivo, y un **79,89%** de lo recaudado frente al presupuesto reconocido, con un déficit del **20,11%** frente a lo reconocido, teniendo en cuenta que este presupuesto de ingresos tiene incluido la disponibilidad inicial más los convenios, otros ingresos, y las cuentas por cobrar de vigencias anteriores, este recaudo no hace parte de la vigencia del año 2021 y de la operación del negocio. Es importante anotar, que se debe desagregar para conocer el valor recaudado correspondiente a la operación 2021 (Ingresos corrientes).
- Discriminando el recaudo total, este incluye la disponibilidad inicial, aportes de la nación, otros ingresos, ingresos de capital, cuentas por cobrar de vigencias anteriores para un total de **\$27.611.408.731**.

### PRESUPUESTO DE GASTOS A JUNIO 31 DE 2021

RUBRO	DEFINITIVO	COMPROMETIDO	OBLIGACIONES	GIRADO	DEFINITIVO VS. COMPROMETIDO	COMPROMETIDO Vs GIRADO
Gastos de Personal Nomina	29.211.856.027	11.655.710.142	11.638.520.579	11.343.037.631	39,90	97,32
Gastos de Personal Indirecto	9.581.261.442	3.517.924.500	2.431.453.698	1.912.640.316	36,72	54,37
Gastos generales	11.502.301.222	3.413.342.635	2.492.489.071	1.545.674.515	29,68	45,28
Transferencias Corrientes	17.734.192	16.524.192	16.524.192	16.524.192	93,18	100,00
Gastos de Operación Ccial	4.677.085.659	2.753.777.300	1.617.441.782	1.076.612.227	58,88	39,10
Gastos de Inversión	5.718.556.760	121.499.486	121.499.486	109.677.145	2,12	90,27
Deuda publica	1.000	0	0	0	0,00	
Cuentas por Pagar	<b>8.008.004.788</b>	<b>7.951.762.795</b>	<b>7.951.762.795</b>	6.427.803.240	99,30	80,83
<b>TOTAL</b>	<b>68.716.801.088</b>	<b>29.430.541.050</b>	<b>26.269.691.603</b>	<b>22.431.969.265</b>	<b>42,83</b>	<b>76,22</b>

Fuente: Presupuesto

- La Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. presenta a junio 30 de 2021, un presupuesto de Gastos Definitivo que asciende a la suma de **\$68.716.801.088**, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores.
- El compromiso total con corte a junio 30 de 2021, asciende a la suma de **29.430.541.050**, que corresponde al **42.83%** del total del Presupuesto Definitivo aprobado para la vigencia 2021, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores.
- Del compromiso total por **\$29.430.541.050** se giró la suma de **\$22.431.969.265**, que representa un **76.22%** del total de los compromisos, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores, generando un incremento en las cuentas por pagar de **23.78%**.

### INDICADOR DE EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO

NOMBRE DEL INDICADOR	FORMULA DEL INDICADOR	ESTANDAR
<b>EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO</b>	Valor de ingresos totales recaudados en la vigencia(incluye el valor recaudado de CXC de vigencias anteriores)/Valor de la ejecución de gastos comprometidos en la vigencia objeto de evaluación(incluye el valor comprometido de CXP de vigencias anteriores)	Mayor o igual a 1

Fuente: Resolución 408 de 2018

### RESULTADO DEL EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO A JUNIO 30/2021

CONCEPTO	2020	2021
INGRESOS RECAUDADOS	22.109.132.293	19.133.631.718
CUENTAS POR COBRAR	2.820.596.305	8.477.777.013
<b>TOTAL RECAUDADO</b>	<b>24.929.728.598</b>	<b>27.611.408.731</b>
GASTOS COMPROMETIDOS	27.255.238.428	29.430.541.050
INDICADOR DE EQUILIBRIO PRESUPUESTAL	<b>91.47%</b>	<b>93.82%</b>
<b>DEFICIT</b>	<b>8.5%</b>	<b>6.2%</b>

- De acuerdo al cuadro anterior podemos determinar que el indicador del equilibrio presupuestal con recaudo a junio 30 de 2021, fue de **93.82%**, lo que nos demuestra, que con los **ingresos totales recaudados** a ésta fecha podemos cubrir el **93.82%** de los gastos, generándose un déficit del **6.2%**.

### CONCLUSIONES:

- La unidad de Salud de Ibagué, USI E.S.E. a junio 30 de 2021, presenta un presupuesto de Ingresos Definitivo que asciende a la suma de **\$68.716.801.0887**, incluyendo las cuentas por cobrar de vigencias anteriores y convenios.
- El reconocimiento total con corte a 30 de junio de 2021, asciende a la suma de **\$34.561.416.79**, que representan un **50,30%** del presupuesto definitivo y un Recaudo del **40.18%** frente al presupuesto definitivo, y un **79.89%** de lo recaudado frente al



presupuesto reconocido, con un déficit del **20.11%** frente a lo reconocido, teniendo en cuenta que este presupuesto de ingresos tiene incluido la disponibilidad inicial más los convenios, otros ingresos, y las cuentas por cobrar de vigencias anteriores, este recaudo no hace parte de la vigencia del año 2021 y de la operación del negocio. Es importante anotar, que se debe desagregar para conocer el valor recaudado correspondiente a la operación 2021 (Ingresos corrientes).

- Discriminando el recaudo total, este incluye la disponibilidad inicial, aportes de la nación, otros ingresos, ingresos de capital, cuentas por cobrar de vigencias anteriores para un total de **\$27.611.408.731**.
- Se observa un incremento de enero a junio de 2021, en el compromiso los gastos de funcionamiento, gastos de personal, Gastos Generales y Gastos de operación Comercial y prestación de servicios por un valor total de **1.409.271.515**, equivalente al 6.6%, con respecto al mismo periodo del año 2020.
- La Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. a junio 30 de 2021, presenta un presupuesto de Gastos Definitivo que asciende a la suma de **\$68.716.801.088**, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores.
- El compromiso total con corte a junio 30 de 2021, asciende a la suma de **29.430.541.050**, que corresponde al **42.83%** del total del Presupuesto Definitivo aprobado para la vigencia 2021, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores.
- Del compromiso total por **\$29.430.541.050** se giró la suma **de \$22.431.969.265**, que representa un **76.22%** del total de los compromisos, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores, generando un incremento en las cuentas por pagar de **23.78%**.
- Se puede determinar que el indicador del equilibrio presupuestal con recaudo a junio 30 de 2021, fue de **93.82%**, lo que nos demuestra, que con los **ingresos totales recaudados** a ésta fecha podemos cubrir el **93.82%** de los gastos, generándose un déficit del **6.2%**.


#### **RECOMENDACIONES:**

- Continuar realizando seguimiento mensual al Presupuesto comprometido, los gastos y el recaudo por parte del Profesional Universitario de Presupuesto y el Profesional especializado Financiero, porque aunque a junio 30 el déficit ha disminuido junio 30 se comprometió en segundo trimestre del año 2021, presupuestalmente, más de lo recaudado, con un déficit del **6.2%**.

- Realizar reporte mensual del Indicador **RESULTADO DE EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO** por parte del Profesional Universitario de Presupuesto, el cual es un indicador del Plan de Gestión de Gerencia, de acuerdo a la Resolución 408 de 2018, que permita conocer que los **ingresos totales recaudados** mensuales que porcentaje de gastos se pueden cubrir.
- Continuar optimizando el **proceso de cobro**, de manera que permita incrementar el recaudo a la entidad con el fin de mejorar la liquidez, y evitar que continúe incrementándose el pasivo.
- Continuar Afianzando las medidas de uso racional y eficiente de los servicios públicos, teniendo en cuenta el principio de Autocontrol en la austeridad del Gasto.
- Indicar las causas de los incrementos y decrementos en cada uno de los rubros por parte del área financiera.



**OLGA ESPERANZA GONZALEZ CUELLAR**  
Asesor de Control Interno

	Nombre	Firma	Fecha
Elaborado por	Olga Esperanza González Cuéllar	 OLGA ESPERANZA GONZALEZ CUELLAR Asesor de Control Interno	Julio/2021
Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el presente documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales vigentes y por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad, lo presentamos para la firma de la Gerente de la Unidad de Salud de Ibagué.			